

VOLSCA AMBIENTE E SERVIZI SPA

Sede in Via TRONVAVIA 6 - 00049 VELLETRI (RM) Capitale sociale Euro 2.500.090,00
i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2013 riporta un risultato positivo pari a Euro 34.942.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. è una Società per Azioni di Diritto Privato completamente partecipata dalla Pubblica Amministrazione, costituita nel dicembre 2010 a seguito di scissione concordataria dalla società Volsca Ambiente Spa, con capitale sociale di € 2.500.090,00 interamente versato dai soci, in proporzione della rispettiva partecipazione.

I Soci della società Volsca Ambiente e Servizi SpA sono i Comuni di Velletri, Albano Laziale, Lariano, e Anzio, che partecipano alla società con la seguente quota:

COMUNE DI VELLETRI 46,520 %

CITTA' DI ALBANO 46,517 %

COMUNE DI LARIANO 6,00 %

COMUNE DI ANZIO 0,963 %

L'attività sociale principale consiste nell'espletamento dei servizi di igiene ambientale in genere, con particolare riferimento alla raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani oltre che alle attività di spazzamento e raccolta differenziata porta a porta, gestione isole ecologiche, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente.

Il consiglio di amministrazione è composto da cinque membri:

Presidente: Piero Guidaldi

Amministratore Delegato: Valentino Di Prisco

Consigliere: Rossella Prosperi

Consigliere: Ernesto Pigliacelli

Consigliere: Rossana Claps (FORMALIZZATE DIMISSIONI IN DATA 01/04/2014)

E' importante, al fine di fornire tutti i dati relativi agli obiettivi raggiunti ed alle nuove sfide dell'azienda, evidenziare come la gestione virtuosa della società ha certificato attraverso i numeri

economici-finanziari la diminuzione progressiva della situazione debitoria ed in particolare ai debiti ereditati anche dalla Volsca Old.

Inoltre l'azione incisiva da parte del nuovo C.d.A. ha conseguito nei primi mesi del 2014 la chiusura transattiva con alcuni fornitori (trasferiti per effetto del concordato preventivo alla new-company) addivenendo alla definizione dei debiti ridotti nella misura del 50% che saranno onorati entro e non oltre il prossimo anno.

L'importanza dell'azione virtuosa e' ancora piu' evidente in quanto la descritta azione debitoria viene fronteggiata solo ed esclusivamente attraverso i canoni mensili che riguardano l'attività ordinaria dell'azienda che i comuni soci versano in modo regolare e costante, non gravando minimamente su contributi aggiuntivi nei confronti dei cittadini.

Nella relazione vengono riprese tutte le tematiche già sviluppate lo scorso anno al fine di verificare gli obiettivi raggiunti in modo da sposare una metodologia che non proclama ma lavora per concretizzare i percorsi condivisi dagli organismi che dirigono l'Azienda.

Non si tratta solo di un corretto metodo di lavoro bensì dell'unico sistema valutativo capace di verificare la crescita o meno di una società.

Naturalmente il punto che legava tutto il percorso era basato sull'efficienza, sulla efficacia e sul risparmio, tra l'altro tutta la recente normativa ed in particolare la Legge 27/12/2013 n.147, recita che proprio intorno a queste categorie è vincolata la vita stessa delle società pubbliche.

L'azienda puntò sulla costruzione di una nuova macchina amministrativa che naturalmente fornisca vincoli ma, nel contempo, anche flessibilità preziose per raccogliere e risolvere le esigenze di servizio.

A tal proposito è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione la nuova dotazione organica in data 30 settembre u.s., strumento che ha utilizzato processi di mobilità attribuendo in questo modo nuovi e più efficienti ruoli e competenze.

Le scelte che venivano riportate l'anno precedente hanno registrato ottimi risultati, in particolare l'ufficio acquisti (gare), il potenziamento dell'ufficio tecnico (iscrizione albi), la riorganizzazione dell'ufficio contabilità (bilancio) e dell'ufficio personale (buste paga), il protocollo che utilizza le più moderne tecnologie informatiche, l'istituzione della direzione e controllo che nascevano al fine di eliminare definitivamente tutte le consulenze esterne, oggi possiamo constatare che queste unità operative svolgono un compito determinante per l'Azienda.

Per ciò che attiene il ricorso al lavoro somministrato, abbiamo predisposto relativa gara per scegliere la Società Interinale, la Commissione di gara inizierà i lavori il 3 giugno p.v.

Lo scorso anno si evidenziò che il portale informatico www.volscambiente.it era diventato un vero e proprio strumento di dialogo con il cittadino, al quale è stato affiancato anche un canale facebook, entrambi strumenti indispensabili per l'assistenza al servizio di raccolta differenziata porta a porta.

Sempre nell'ambito del processo informatico sono stati recepiti tutti gli adempimenti nel rispetto di quanto previsto dal d.Lgs. n. 33 del 14/03/2013 e della Legge n. 190 del 06/11/2012 riguardanti gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche

amministrazioni e relativo aggiornamento sul sito internet aziendale.

Abbiamo aderito alle disposizioni benché siamo una delle poche società in Italia ad aver provveduto, lo abbiamo fatto in quanto il nostro vincolo sulla trasparenza non è tanto di tipo normativo bensì morale.

A maggior ragione abbiamo individuato mediante atto formale il responsabile anti -corruzione della Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.

Come riportato nel documento dell'anno precedente abbiamo ottenuto (in data 01/05/2012) la certificazione AMBIENTALE ATTRAVERSO GLI STANDARD EN ISO 9001.2008 ed EN 14001.2004 (attraverso l'ente certificatore DASA RAGISTER S.p.A.), a tal proposito ora il percorso prevede l'audit di mantenimento delle predette certificazioni nel mese di Giugno 2014

PARCO AUTOMEZZI RINNOVATO

SERVIZIO MIGLIORE E PIU' SICUREZZA

Sempre in merito alla efficienza, alla efficacia e al risparmio registriamo, come riportato lo scorso anno, che la più importante operazione eseguita e portata a termine è quella relativa all'acquisto, a seguito di gara europea, di un parco mezzi necessario e sufficiente al completo svolgimento del servizio, evitando ed eliminando i precedenti problemi e disservizi causati proprio dall'inesistenza di mezzi di proprietà della Volsca Ambiente e Servizi S.p.A , riuscendo, nel contempo, a calmierare e tenere sotto rigido controllo i costi.

Aderendo alle considerazioni precedentemente rappresentate si è provveduto all'integrazione del parco automezzi del cantiere di Albano e Velletri

Ma il percorso intrapreso, non poteva trascurare anche l'acquisizione di mezzi meccanici da utilizzare per lo spazzamento del centro storico e la pulizia delle strade, oltre l'acquisto di 2 minispazzatrici che operano nei centri storici dei comuni di Albano Laziale e Velletri, si sta provvedendo a raggiungere un potenziamento di questo parco mezzi.

Difatti la Società, ha avuto fin dall'inizio, una particolare attenzione alla pulizia delle città, vero biglietto da visita per i cittadini e per gli ospiti che hanno occasione di frequentarle.

Rafforzando il principio di economicità si è provveduto ad organizzare azioni di manutenzione interne attraverso nostro personale con competenze e capacità di intervento.

Nell'ambito delle suddette scelte strategiche e strutturali, la Volsca Ambiente e Servizi Spa, da sempre oculata ed attenta nella scelta e nell'acquisto di beni e servizi, come riferito lo scorso anno ha provveduto ad installare un autonomo approvvigionamento di carburante presso il deposito di Velletri, che, considerati i volumi di carburante necessari allo svolgimento del servizio, ha comportato un rilevante risparmio in termini economici.

Si evidenzia che e' in itinere la pubblicazione di bandi di gara per un ulteriore potenziamento e miglioramento della flotta automezzi.

GUARDIE ECOLOGICHE

MAGGIOR CONTROLLO DEL TERRITORIO E MIGLIORE INFORMAZIONE

Proprio per rafforzare l'azione di tutela del territorio comunale fu istituita la figura dell'ispettore ambientale.

In particolare è stato garantito un intervento quotidiano che ha monitorato il corretto conferimento dei rifiuti il tutto finalizzato al buon andamento del servizio, ma soprattutto dell'immagine della città.

L'attività di controllo e sorveglianza si estende su ogni fase del servizio e riguarda sia il territorio del comune di Velletri che del comune di Albano.

Va segnalato che la suddetta attività è del tutto confortata e supportata da un'adeguata reportistica che permette alla struttura centrale di monitorare costantemente la qualità del servizio.

POLO LOGISTICO AMBIENTALE

La riorganizzazione amministrativa, connessa al controllo della spesa, non poteva prescindere da un totale rinnovo dei luoghi di lavoro, in generale e del dipartimento e deposito mezzi di Velletri e degli uffici amministrativi.

Questo progetto è stato raggiunto nel mese di settembre 2013 unificando con la già esistente sede operativa anche la sede amministrativa e la sede legale della Società in Via Troncavia n.6

La citata scelta ha determinato in primo luogo di sopportare costi nettamente inferiori alle precedenti esperienze, questo dovuto al canone di locazione precedente maggiore e (in considerazione della differente distanza) al risparmio in termini di consumo di carburante.

Sotto l'aspetto logistico è possibile una integrazione amministrativa/operativa di notevole importanza, specialmente per la gestione del servizio porta a porta, inoltre la stessa continuità territoriale con il Centro Comunale di Raccolta consente di raggiungere una importante flessibilità conseguendo una maggiore efficienza nella gestione materiale ed economica della stessa.

Gli utenti per tutte le esigenze oggi trovano in una unica sede le risposte e la soluzione alle rispettive esigenze e dubbi, senza dover utilizzare tempo prezioso per raggiungere realtà gestionali dislocate in diverse zone del territorio comunale, inoltre la scelta logistica operata, consente, sia agli utenti che ai dipendenti di usufruire di una adeguata area di parcheggio, sgravando le zone centrali della città di un inutile aggravio di traffico veicolare.

Con la detta operazione la Volsca Ambiente e Servizi SpA ha inteso strutturare un vero e proprio POLO LOGISTICO AMBIENTALE, dotato di tutte le esigenze e risorse umane necessarie per risposte ed interventi adeguati.

Come detto nel polo logistico ambientale, oltre al già citato servizio di autonomo approvvigionamento di carburante, proprio a conferma degli obiettivi primari di riduzione

dell'impatto ambientale e della particolare sensibilità verso l'ambiente ed il territorio nel quale viene svolta la propria opera, non poteva mancare la realizzazione, sempre a cura della Società, di un impianto di produzione di energia solare, sufficiente ad azzerare i costi di energia elettrica e soddisfare il fabbisogno energetico della Volsca Ambiente e Servizi SpA.

Come detto precedentemente attualmente le azioni di manutenzione dei mezzi stanno portando ottimi risultati, pertanto l'Azienda intende per il futuro richiedere tutte le autorizzazioni necessarie affinché questa positiva esperienza possa dar vita ad una officina aziendale.

Tra breve inizieranno i lavori per realizzare anche un autonomo impianto di lavaggio ed ingrassaggio dei mezzi, anche questa scelta completa il ragionamento del polo logistico ambientale, determinando inoltre un delta importante di risparmio per l'Azienda.

A proseguimento di questa politica stiamo predisponendo tutte le azioni necessarie per determinare l'apertura del nuovo e più funzionale Dipartimento di Albano, ripetendo l'ottima esperienza raggiunta per Velletri.

ISOLE ECOLOGICHE

Sono oramai pienamente operativi i Centri Comunali di Raccolta di Velletri (via Troncavia 4) e di Albano Laziale (via Cancelliera km. 2,2 angolo Via Dei Meli), realizzati dai rispettivi Comuni a mezzo delle loro amministrazioni e consegnate in gestione alla Volsca Ambiente e Servizi SpA.

Le due strutture consentono ai cittadini di poter conferire ogni tipo di materiale domestico da avviare successivamente al recupero e al riciclo, inoltre, proprio per garantire la massima fruibilità, i due centri hanno la caratteristica atipica di rimanere aperti sia il sabato che la domenica.

In questo modo è stato possibile contrastare il fenomeno dell'abbandono incontrollato dei rifiuti sul territorio e migliorare la qualità della vita dei cittadini.

L'Azienda costantemente offre nuove opportunità di conferimento ai cittadini, i quali dopo aver avuto la possibilità di conferire progressivamente le lampadine usate, i medicinali scaduti, e le batterie usate, garantiamo la possibilità di conferire anche gli olii alimentari.

Naturalmente tutte le novità vengono riportate sul sito internet e sul profilo facebook della Volsca Ambiente e Servizi.

Ritenendo fondamentale il ruolo del Centro Comunale di Raccolta si sta lavorando per dotarsi di tutte le autorizzazioni amministrative al fine di costruire (presso i terreni della Volsca in Contrada Lazzaria) un Centro di Raccolta Intercomunale funzionale sicuramente alle Amministrazioni di Albano, Velletri e Lariano, cercando di servire, nel contempo, anche altre Amministrazioni Comunali limitrofe.

Accanto a questo progetto anche i singoli comuni di Velletri ed Albano stanno operando per addivenire alla definizione territoriale capace di ospitare altre due strutture.

RACCOLTA DIFFERENZIATA PORTA A PORTA

DIFFERENZIAMO PER DIFENDERE L'AMBIENTE

L'obiettivo del Consiglio di Amministrazione di puntare esclusivamente sulla strada della raccolta differenziata delle frazioni prodotte dagli utenti, su specifica e determinata volontà della Amministrazione di Velletri, quello che lo scorso anno rappresentava un primo passo verso il sistema di raccolta porta a porta, oggi possiamo registrare che siamo in presenza di una certezza e di buoni risultati raggiunti.

Nel corso dell'anno 2013, in particolare nel mese di giugno, infatti anche il comune di Albano ha attivato il sistema di raccolta differenziata porta a porta per un totale di abitanti serviti pari a circa 10.000 utenti e circa 270 attività di utenze non domestiche.

Pertanto il territorio servito nei due Comuni è sempre più vasto difatti mediante individuazione formale si arriverà a servire tutte le utenze, ci poniamo questo obiettivo, lo possiamo raggiungere anche mediante un apprezzabile interesse e una sensibilità al problema da parte dei cittadini che favoriscono il buon funzionamento del servizio.

In questa ottica e specificatamente nel quadro di fornire una corretta formazione – informazione ambientale, l'Azienda, come nel passato, proseguirà nella costruzione di importanti momenti di confronto con i cittadini e con le realtà presenti sul territorio.

Al fine di raggiungere immediatezza ed efficacia comunicativa si conferma di utilizzare il linguaggio del disegno e delle vignette che consentono un approccio soft alle notizie che si intendono spiegare agli utenti.

Nel contempo il comune di Velletri, rafforzando il servizio, ha formalizzato l'ampliamento determinando di servire ulteriori 19.000 abitanti sul quadrante Sud-Ovest della città.

Registriamo, altresì, che anche il comune di Albano laziale sta provvedendo alla formalizzazione di atti per completare la copertura dell'intero territorio attraverso la formalizzazione di steps graduali di circa 6.500 abitanti.

PROGETTO INDUSTRIALE

UN ALTRO PASSO PER COMPLETARE LA RACCOLTA DIFFERENZIATA

Nonostante la incisiva trasformazione, fin dalla fondazione, della società Volsca Ambiente e servizi Spa, intervenuta negli ultimi anni, e nonostante le molte operazioni tese al miglioramento del servizio e della efficienza anche economica della società, il fiore all'occhiello, che permetterebbe ai cittadini di potersi ergere a paladini della tutela dell'ambiente è senza dubbio la realizzazione del moderno, efficiente e funzionale impianto di compostaggio.

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. sta completando l'iter autorizzativo alla costruzione dell'impianto, in particolare la Regione Lazio sta provvedendo alla pronuncia di verifica di assoggettabilità a V.I.A. ai sensi dell'art. 20 del D.L.GS. 152/2006 e s.m.i.

Pertanto siamo pronti ad affrontare la sfida tesa a garantire l'aggiudicazione a primaria società della costruzione e gestione dell'impianto così come progettato, nel rispetto dell'impatto ambientale.

E' obiettivo dell'azienda dar seguito al suddetto progetto sul terreno di proprietà della Volsca Ambiente e Servizi sito in Contrada Lazzaria nel Comune di Velletri.

E' indispensabile sottolineare che l'unica possibilità concreta di completare il ciclo dei rifiuti è ancorata alla realizzazione del citato progetto industriale, difatti l'impianto riesce ad intercettare la frazione organica prodotta e recuperata attraverso la raccolta differenziata porta a porta, unica frazione che, diversamente dalle altre ad oggi è di oneroso smaltimento.

La tecnologia di digestione anaerobica a secco è la più appetibile dal punto di vista ambientale, tecnico ed economico, consente di sfruttare il residuo umido sia in termini di produzione di energia elettrica sia in termini di compost.

L'impianto consente un ingente risparmio per lo smaltimento della frazione umida, con diretta ricaduta sui cittadini contribuenti, per gli Enti Locali soci per i quali sarà prevista una tariffa agevolata e potranno conferire a minori distanze, oltre a generare inevitabilmente nuovi posti di lavoro e un indotto che porterà beneficio alla economia della città.

Il piano industriale è stato ampiamente condiviso anche dalle parti sociali attraverso appositi protocolli d'intesa, questi ultimi hanno messo in evidenza il completamento del ciclo dei rifiuti e la possibilità di consolidare il livello occupazionale che l'azienda garantisce sul territorio.

A dimostrazione della centralità del progetto, non a caso, il bando di gara di apertura al privato è stato esclusivamente legato alla costruzione dell'impianto in Contrada Troncavia.

Si ritiene che il bando di gara per l'apertura al privato, attualmente in fase di scelta dell'advisor, potrà essere concluso nell'arco di 18 mesi, affinché il soggetto pubblico-privato possa svolgere un ruolo determinante sul territorio.

INSEDIAMENTO TERRITORIALE

E' del tutto evidente che il lavoro programmato e raggiunto nel corso dell'anno 2013, consente alla Volsca Ambiente e Servizi di veder garantita la proroga degli affidamenti da parte dei Comuni – Soci e di assumere, nel contempo, un ruolo centrale nel territorio dei Castelli romani proponendosi quale momento di aggregazione per le realtà economiche ed amministrative del territorio.

In primo luogo agevolando l'ingresso di nuovi Comuni/Soci nel pacchetto azionario della Società, in questo modo, così come recita la normativa vigente, lavoriamo concretamente a porre le basi alla definizione dell'Ambito Territoriale Ottimale.

Questo percorso, oltre ad essere prezioso nell'immediato, fa assumere all'Azienda un ruolo d'interlocuzione con la Regione Lazio diverso dal passato, inserendoci nei progetti futuri e nelle opportunità d'intervento.

Al fine di raggiungere il consolidamento di Volsca Ambiente e Servizi la normativa ci offre un'ulteriore opportunità a cui potremmo aderire, ci riferiamo alla possibile partecipazione alle gare indette dalle Amministrazioni Comunali, dove potremmo valutare la possibilità di presentarci anche

in ATI con altre realtà territoriali.

Quella della partecipazione alle gare sarà un percorso che potrà vederci ancora più protagonisti dopo l'ingresso del partner privato nell'assetto societario.

Amministratore Delegato
Valentino Di Prisco

Presidente del Consiglio di amministrazione
Piero Guidaldi