

## Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.

Sede in Via TRONCAVIA 6 - 00049 VELLETRI (RM) Capitale sociale Euro 2.500.090,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2015 ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2015 riporta un risultato positivo pari a Euro 399.208.

#### **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. è una Società per Azioni di Diritto Privato completamente partecipata dalla Pubblica Amministrazione, costituita nel dicembre 2010 , con capitale sociale di € 2.500.090,00 interamente versato dai soci, in proporzione della rispettiva partecipazione.

I Soci della società Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. sono i Comuni di Velletri, Albano Laziale, Lariano e Anzio, che partecipano alla società con la seguente quota:

COMUNE DI VELLETRI	46,520%
COMUNE DI ALBANO LAZIALE	46,517%
COMUNE DI LARIANO	6,00%
COMUNE DI ANZIO	0,963%

L'attività sociale principale consiste nell'espletamento dei servizi di igiene ambientale in genere, con particolare riferimento alla raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani oltre che alle attività di spazzamento e raccolta differenziata porta a porta, gestione isole ecologiche, il tutto nel pieno rispetto della normativa vigente.

Il consiglio di amministrazione è composto da cinque membri:

Presidente: Piero Guidaldi

Amministratore Delegato: Valentino Di Prisco

Consigliere: Rossella Prosperi

Consigliere: Ernesto Pigliacelli

Consigliere: Laura Liberati

Nel quadro normativo che disciplina i rapporti tra gli enti locali e gli organismi da essi partecipati, il concorso alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, si realizza nell'applicazione dei criteri della "sana gestione" da intendersi sia in chiave economica-finanziaria, delineando come indicatori gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e i possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente, sia in chiave operativo funzionale, con riferimento alla gestione dei servizi secondo criteri di economicità ed efficienza.

Difatti la normativa di riferimento, partendo dall'art.1 comma 551 della Legge 147/2014 e arrivando all'art.21 del Testo Unico delle Società Partecipate (in fase di approvazione), conferma il principio che le Società che svolgono Servizi Pubblici Locali a rete di rilevanza economica devono fare riferimento alla differenza positiva tra valore e costi della produzione così come definiti dall'art. 2425 del Codice Civile.

La Società, nel mettere in atto quanto dettato dalla norma, ha fatto proprie le interpretazioni rese dalla Corte dei Conti in sede di pareristica e di giurisprudenza contabile, nonché nelle Linee Guida indicate nella Relazione Anno 2015, dedicata agli organismi partecipati, che hanno consentito di individuare una serie di parametri della "*sana gestione finanziaria ed operativa*".

Nello specifico:

- Adozione di un adeguato piano economico-finanziario che è in grado di assicurare l'equilibrio degli elementi economici e finanziari ;
- Assenza di perdite di bilancio continuative conseguente a significativa redditività della gestione ;
- Risultato positivo della gestione nel servizio affidato ;
- Congruità del corrispettivo per il servizio e adeguatezza dello stesso a coprire gli eventuali costi sociali e gli investimenti;
- Corretta gestione della liquidità ;
- Contenimento del debito ;
- Coerenza nel rapporto tra partite debitorie e creditorie con l'Ente affidante ;
- Tutela degli assetti patrimoniali della Società.

Concretizzando il percorso delineato, la Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. ha costruito il proprio bilancio recependo tutte le indicazioni, in modo tale che le voci di bilancio sono state correttamente allocate e le stesse hanno seguito politiche di investimento e di spesa strettamente connesse alla mission dell'azienda.

Gli effetti del disegno virtuoso compiuto dalla Società, mettendo in atto le azioni necessarie a sorreggere i principi della normativa improntati alla efficienza, efficacia ed economicità hanno consentito un continuo e costante miglioramento della condizione economica complessiva e la diminuzione della pregressa situazione debitoria.

Partendo dalla descritta attività economico-finanziaria l'Azienda ha iniziato nell'anno 2015 un percorso finalizzato al rafforzamento della patrimonializzazione, mediante un'azione di dismissione di beni materiali e acquisto di nuovi macchinari ed attrezzature, volto al consolidamento strutturale in grado di rendere la Società un soggetto economico ancor più credibile sul territorio capace di aggregare altre realtà al fine di costruire, di fatto, un bacino di riferimento.

Quest'azione è generata da un disegno strategico adottato dagli organi di vertice che ha comportato una serie di risultati perfettamente in linea con gli elementi normativi, che indicano come si è evoluta la situazione del Patrimonio Netto, la situazione debitoria complessiva e l'attivo circolante dall'anno 2010/2015, elementi imprescindibili per verificare l'andamento di una società.

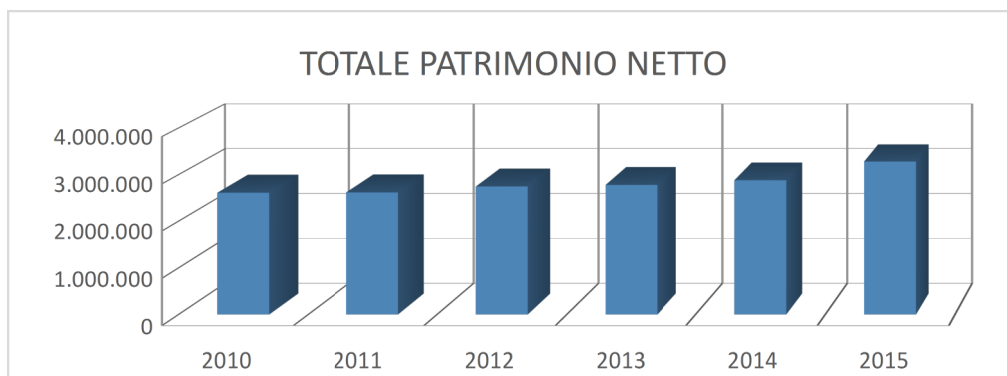
Di seguito riportati i seguenti prospetti:

*Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.*

**PATRIMONIO NETTO E RISULTATO D'ESERCIZIO ANNI PRECEDENTI**

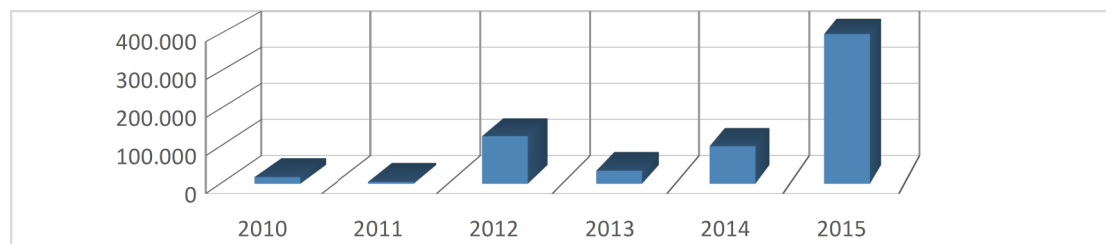
<b>PATRIMONIO NETTO E RISULTATO D'ESERCIZIO ANNI PRECEDENTI</b>						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>CAPITALE</b>	<b>2.500.090</b>	<b>2.500.090</b>	<b>2.500.090</b>	<b>2.500.090</b>	<b>2.500.090</b>	<b>2.500.090</b>
<b>RISERVA LEGALE</b>		<b>884</b>	<b>1.129</b>	<b>7.474</b>	<b>9.221</b>	<b>14.242</b>
<b>RISERVE STATUTARIE</b>	<b>95.294</b>	<b>95.294</b>	<b>95.294</b>	<b>95.294</b>	<b>95.294</b>	<b>95.294</b>
ALTRE RISERVE						
- Straordinaria						95.391
- Arr.		1	-2		2	
<b>TOTALE ALTRE RISERVE</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>95.391</b>
<b>UTILI PORTATI A NUOVO</b>		<b>16.801</b>	<b>21.444</b>	<b>142.007</b>	<b>175.201</b>	<b>175.201</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.686</b>	<b>4.887</b>	<b>126.909</b>	<b>34.942</b>	<b>100.411</b>	<b>399.208</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.613.070</b>	<b>2.617.957</b>	<b>2.744.864</b>	<b>2.779.807</b>	<b>2.880.219</b>	<b>3.279.426</b>

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.613.070</b>	<b>2.617.957</b>	<b>2.744.864</b>	<b>2.779.807</b>	<b>2.880.219</b>	<b>3.279.426</b>



	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.686</b>	<b>4.887</b>	<b>126.909</b>	<b>34.942</b>	<b>100.411</b>	<b>399.208</b>

**UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**



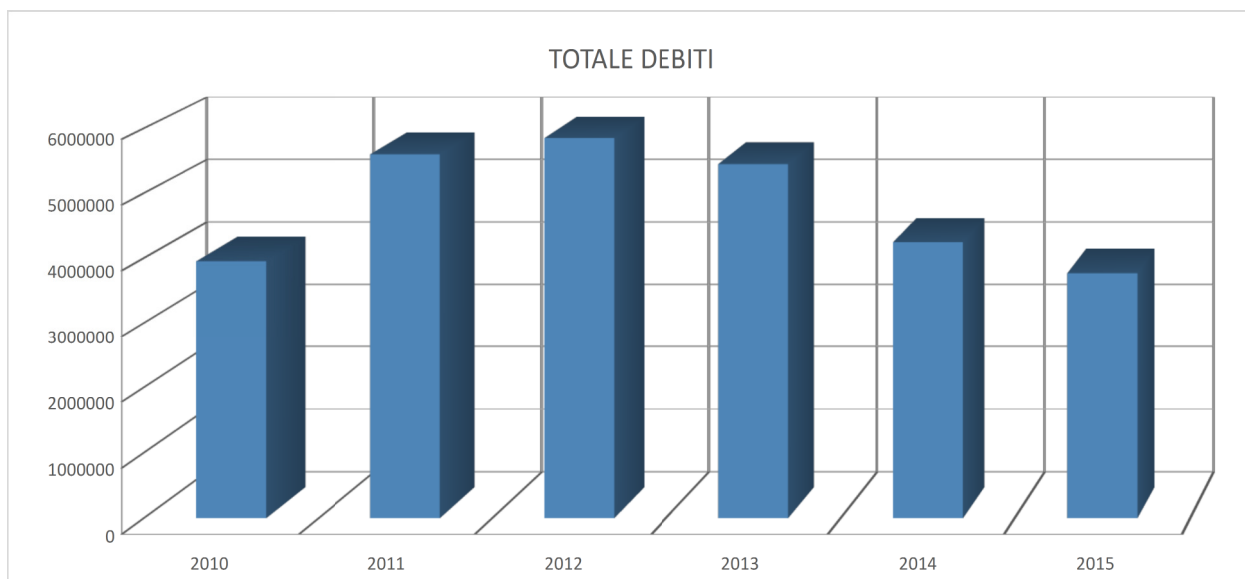
Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.

**SITUAZIONE DEBITORIA**

<b>SITUAZ. DEBITORIA 2010 /2015</b>						
	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015
DEBITI/FORNITORI CORRENTI + 2010	1.180.024	2.516.659	3.253.178	2.892.128	1.747.693	1.691.802
FATTURE DA RICEVERE anni precedenti + correnti	914.311	438.693	290.712	165.209	203.330	243.549
ALTRI DEBITI V/FORNITORI		450.000	264.375	358.740	221.486	203.175
<b>TOT. FORNITORI</b>	<b>2.094.334</b>	<b>3.405.352</b>	<b>3.808.265</b>	<b>3.416.078</b>	<b>2.172.510</b>	<b>2.138.525</b>
<b>DEBITI V/ FINANZIARIE – CESSIONI DEL 5°</b>	<b>57.724</b>	<b>21.744</b>	<b>30.834</b>	<b>24.111</b>	<b>17.517</b>	<b>37.953</b>
<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>334.497</b>	<b>665.068</b>	<b>534.561</b>	<b>449.177</b>	<b>463.153</b>	<b>150.037</b>
<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZA</b>	<b>479.272</b>	<b>544.257</b>	<b>501.504</b>	<b>456.396</b>	<b>447.093</b>	<b>502.947</b>
<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>362.602</b>	<b>377.247</b>	<b>451.971</b>	<b>570.695</b>	<b>618.606</b>	<b>440.553</b>
<b>F.DO TFR DIPENDENTI</b>	<b>623.622</b>	<b>585.413</b>	<b>521.796</b>	<b>528.925</b>	<b>523.821</b>	<b>495.253</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.952.051</b>	<b>5.599.081</b>	<b>5.848.931</b>	<b>5.445.381</b>	<b>4.242.700</b>	<b>3.765.269</b>

**GRAFICO DEBITI**

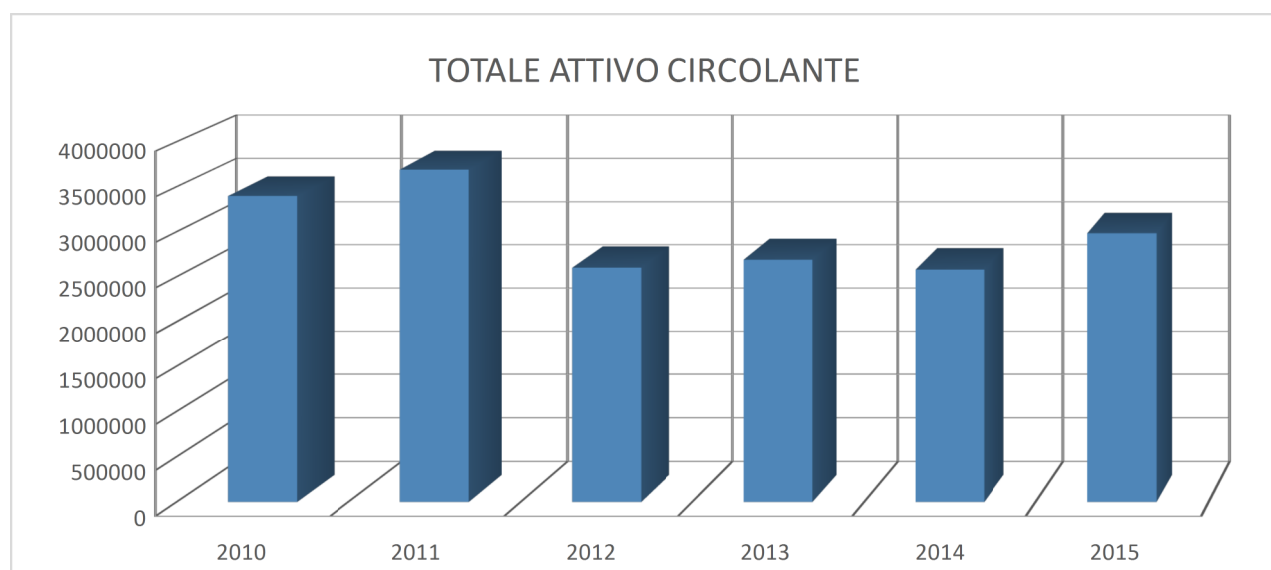
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.952.051</b>	<b>5.599.081</b>	<b>5.848.931</b>	<b>5.445.381</b>	<b>4.242.700</b>	<b>3.765.269</b>



Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.

**ATTIVO CIRCOLANTE**

ATTIVO CIRCOLANTE						
	31/12/10	31/12/11	31/12/12	31/12/13	31/12/14	31/12/15
<b>I. RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>11.023,00</b>	<b>1.453,00</b>	<b>2.008,00</b>	<b>858,00</b>	<b>2.047,46</b>
1) Materie prime e sussidiarie						
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati						
3) Lavori in corso su ordinazione						
4) Prodotti finiti e merci						
5) Acconti		11.023,00	1.453,00	2.008,00	858,00	2.047,46
<b>II. CREDITI</b>						
<b>1) VERSO CLIENTI</b>	<b>2.667.964,00</b>	<b>2.755.556,00</b>	<b>1.990.891,00</b>	<b>1.859.036,00</b>	<b>1.649.520,00</b>	<b>1.429.469,34</b>
- Entro 12 mesi	2.667.964,00	2.755.556,00	1.990.891,00	1.859.036,00	1.649.520,00	1.429.469,34
- Oltre 12 mesi						
2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE						
3) VERSO IMPRESE COLLEGATE						
4) VERSO CONTROLLANTI						
<b>4-bis) Per crediti Tributari</b>	<b>8.609,00</b>	<b>199.417,00</b>	<b>27.315,00</b>	<b>32.672,00</b>	<b>29.322,00</b>	<b>237.275,58</b>
- Entro 12 mesi	8.609,00	199.417,00	27.315,00	3.469,00	29.322,00	237.275,58
- Oltre 12 mesi				29.203,00		
<b>4-ter) Per imposte anticipate</b>	<b>0,00</b>	<b>63.089,00</b>	<b>139.447,00</b>	<b>166.371,00</b>	<b>159.989,00</b>	<b>108.184,84</b>
- Entro 12 mesi		25.225,00		75.637,00	54.552,00	78.384,87
- Oltre 12 mesi		37.864,00	139.447,00	90.734,00	105.437,00	29.799,97
<b>- Verso altri</b>	<b>396.111,00</b>	<b>323.992,00</b>	<b>276.653,00</b>	<b>337.642,00</b>	<b>330.462,41</b>	<b>361.180,90</b>
- Entro 12 mesi	396.111,00	316.083,00	268.619,00	58.013,00	27.831,81	21.005,79
- Oltre 12 mesi		7.909,00	8.034,00	279.629,00	302.630,60	340.175,11
<b>III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>325.328,00</b>	<b>337.031,00</b>	<b>166.108,00</b>	<b>291.616,00</b>	<b>410.676,48</b>	<b>844.898,87</b>
1) DEPOSITI BANCARI	325.327,00	336.162,00	164.691,00	290.606,00	409.926,40	844.037,22
2) ASSEGNI						
3) DENARO E VALORI IN CASSA	1,00	869,00	1.417,00	1.010,00	750,08	861,65
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.398.012,00</b>	<b>3.690.108,00</b>	<b>2.601.867,00</b>	<b>2.689.345,00</b>	<b>2.580.827,89</b>	<b>2.983.056,99</b>



Lo strumento principale garante del descritto percorso è rappresentato dalla legge di Stabilità per il 2015 (Legge 190/2014), la quale impone agli Enti Locali l'avvio di un processo di razionalizzazione delle Società partecipate ed in particolare il comma 611 dispone che, allo scopo di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, gli Enti Locali debbano avviare un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni dirette ed indirette che permettesse agli Enti di conseguire una riduzione ed un controllo delle stesse entro il 31/12/2015.

In considerazione di quanto detto entro il 31/03/2016, i Sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza hanno l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti rispetto a quanto riportato per ogni singola società sul piano di razionalizzazione e contestualmente inviarla alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte Dei Conti e pubblicare la stessa nel sito Internet dell'amministrazione interessata.

Premesso quanto rappresentato le Amministrazioni Comunali di Albano e Velletri indicavano nella relazione del 31/03/2015 i seguenti obiettivi:

- Mediante accordi con le Organizzazioni Sindacali, è stata prevista una rivisitazione degli Istituti del Contratto Nazionale di Lavoro e del Contratto Aziendale la rimodulazione delle voci premianti, al fine di meglio formulare valutazioni del personale, consente un risparmio di Euro 10.000 anno/circa
- La gara europea per la somministrazione del personale a tempo determinato, comporta un risparmio di circa Euro 40.000
- Si sono attivati percorsi manutentivi interni che hanno permesso la rescissione di contratti di manutenzione programmata che porteranno risparmi di Euro 65.000/anno
- Per il ramo assicurativo, l'individuazione del fornitore tramite gara ha consentito una riduzione per l'anno 2015 di circa Euro 10.000
- L'assemblea dei soci, mediante atto formale del 16/02/2015, ha ridotto i compensi degli organi societari da Euro 61.445 ad Euro 49.156.

A consuntivo di quanto programmato dagli Enti locali si riporta prospetto documentale, inviato ai comuni, circa gli scostamenti positivi della gestione facilmente riscontrabili dalla contabilità societaria in merito dell'attività conseguita

### VOCI PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

	Piano Razionalizz.ne	risparmio effettivo
RIMODULAZIONE VOCI PREMIANTI	- 10.000	- 13.844

	Piano Razionalizz.ne	risparmio effettivo
COSTO SERVIZIO AGENZIA INTERINALE	- 40.000	- 66.425

	Piano Razionalizz.ne	risparmio effettivo
risparmio TOTALE SU MANUTENZIONI	- 65.000	- 172.324

	Piano Razionalizz.ne	risparmio effettivo
risparmio TOTALE SU ASSICURAZIONI	- 10.000	- 3.147

	Compensi organi societari	Costo da Piano Razionalizz.ne	Costo Effettivo
COMPENSI AMM.RI	12.289		
COMPENSI AD + PRESIDENTE	49.156	49.157	49.157
COMPENSI ORGANI SOCIETARI	<b>61.445</b>	<b>49.157</b>	<b>49.157</b>

A seguito degli importi sopraindicati i risparmi preventivati nel rispetto del Piano di Razionalizzazione erano pari ad **Euro 137.288**.

Complessivamente i risparmi reali conseguiti dall'attività economica dell'anno 2015 sono stati pari ad **Euro 268.028** come evidenziato nelle tabelle sopra riportate.



Il principio cardine intorno al quale l'Azienda ha ispirato il processo di trasformazione non solo in senso economico-finanziario, bensì quale patto inscindibile con i cittadini è il principio della Trasparenza elemento sempre più cogente anche alla luce delle novità normative apportate dalla Riforma Madia - Legge 124/2015- di prossima emanazione.

La linea strategica aziendale prevede come filo conduttore il miglioramento dei servizi offerti ponendo l'accento sul tema della Trasparenza, Prevenzione della Corruzione e Accessibilità, quali mezzi per consentire la partecipazione ed il controllo sull'operato della Pubblica amministrazione da parte della collettività.

Lo strumento fondamentale per l'organizzazione il coordinamento e la gestione complessiva della trasparenza è il “Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità” unitamente al “Piano per la Prevenzione della Corruzione”.

I supporti normativi che l'Azienda ha seguito, facendoli propri, sono quelli che obbligano la pubblica amministrazione, nello specifico:

- Determina ANAC n. 8 del 17/06/2015;
- Legge n. 208/15, art. 1 comma 675;
- Protocollo di Legalità Comune/società ed Enti di diritto privato controllati e partecipati, recepito giusta delibera dei comuni Soci di Albano Laziale e Velletri.

Le linee strategiche di impegno per la reale adozione del programma sono state:

- il miglioramento della modalità di comunicazione sul tema della trasparenza per raggiungere efficacemente gli obiettivi;
- il miglioramento della qualità e quantità delle informazioni presenti sul sito;
- offerta di un percorso (in)formativo ai propri dipendenti sul tema della Trasparenza.

A rafforzamento dell'attuazione del programma sulla Trasparenza, l'Azienda ha consolidato un sistema di informazione continua con l'utenza, attraverso l'uso di diversi canali come facebook; altresì, ha portato avanti un percorso di sensibilizzazione ambientale, che coinvolge in particolar modo il mondo scolastico che rappresenta terreno fertile su cui seminare corrette nozioni sulla salvaguardia e rispetto dell'ambiente.

La stessa organizzazione degli uffici e dei servizi ha fatto parte integrante della attuazione concreta del disegno di razionalizzazione mediante l'efficienza, l'efficacia, l'economicità e la trasparenza dell'azione amministrativa.

La sperimentazione è iniziata attraverso lo strumento della flessibilità mansionale quale principio fondante della dotazione organica aziendale, in tal senso l'Azienda ha praticato percorsi di polifunzionalità, salvaguardando nello stesso tempo, continuità e coerenza degli indirizzi e le necessarie competenze delle strutture.

La scelta intrapresa sposa integralmente la logica che supporta l'adozione della dotazione organica, che non è quella di consolidare posizioni acquisite, bensì l'adozione di un riassetto organizzativo capace di rimodulare le risposte aziendali alle nuove esigenze espresse dai Soci e in definitiva dai cittadini (nell'ambito delle ragioni inerenti l'attività produttiva). In definitiva la dotazione organica rappresenta uno strumento flessibile e capace di determinare l'organizzazione del lavoro e dei servizi tracciando soluzioni pienamente rispondenti alla mission aziendale.

A prosecuzione degli obiettivi già raggiunti, la determina ANAC n. 8 rimanda alla necessità di adozione di un modello di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 che la Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. in attuazione del Protocollo di Legalità dei Comuni di Velletri e Albano Laziale, è in procinto di adottare entro il mese di Giugno 2016.

Tale modello non interrompe il percorso già intrapreso, bensì lo valorizza, in quanto l'Azienda ha avuto il riconoscimento della Certificazione Qualità nei processi amministrativi attraverso gli standard EN ISO 9001.2008 ed EN 14001.2004 (rinnovati nell'anno 2015), strumenti necessari affinché l'adozione del modello organizzativo 231/2001 non sia altro che un coronamento di un'azione amministrativa strategica e fondante per la vita e lo sviluppo dell'Azienda.

**PARCO AUTOMEZZI**

A completamento dell'obiettivo strategico di un consolidamento e miglioramento del servizio, il già funzionale parco automezzi è stato ulteriormente incrementato.

Come meglio si esplicherà successivamente , ai fini della mission aziendale che prevede una graduale implementazione della raccolta differenziata porta a porta sull'intero territorio servito, si è provveduto ad aumentare dal punto di vista numerico la flotta aziendale con il noleggio di automezzi idonei all'espletamento del suddetto sistema di raccolta e l'acquisto di quattro nuove macchine e nuove attrezzature (containers scarrabili) in grado di completare efficacemente la raccolta differenziata porta a porta.

La sopra descritta attività di patrimonializzazione è stata effettuata al fine di rendere sempre più virtuoso il sistema di raccolta porta a porta, raggiungendo l'obiettivo di garantire una diminuzione dei costi di trasporto presso gli impianti di smaltimento e di conseguenza di impiego di risorse umane.

Il tutto senza distogliere mai l'attenzione dall'impatto ambientale, infatti la Società, in sede di gara, ha richiesto automezzi conformi alle attuali normative anti inquinamento.

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. non poteva esimersi dall'applicare i summenzionati principi di efficienza, efficacia ed economicità a questa fondamentale e incidente voce aziendale; pertanto, grazie ad un rigido controllo amministrativo ed all'attivazione di percorsi manutentivi interni, sono stati raggiunti risparmi significativi, passando dall'importo di € 510.247 dell'anno 2013 all'importo di € 40.465 dell'anno 2015, rispettando in pieno il principio fondante dei piani di razionalizzazione.

**POLO LOGISTICO AMBIENTALE**

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. ha strutturato nel territorio di Velletri un vero e proprio polo logistico ambientale, dotato di tutte le risorse strumentali ed umane necessarie per risposte ed interventi adeguati.

In Via Troncavia sono stati raggruppati tutti i servizi relativi alla raccolta e allo spazzamento, il deposito automezzi, la gestione del Centro Comunale di Raccolta , gli uffici amministrativi e la logistica necessaria a supportare il servizio di raccolta a porta a porta .

Tale scelta operativa ha fatto registrare i seguenti vantaggi:

- razionalizzazione dell'azione amministrativa e gestionale dell'azienda
- ottimizzazione delle esigenze degli utenti: gli stessi in un'unica struttura possono trovare gli interlocutori capaci di soddisfare ogni richiesta, ovvero consegna dei kit per la raccolta differenziata, isola ecologica, rilievi sul servizio, ecc.
- risparmio economico relativo ad un unico canone di locazione.

Conseguentemente, partendo da questa riuscita esperienza, l'Azienda si propone di applicare tale modello organizzativo anche ad Albano Laziale, (ai sensi dell'art. 2428 del C.C. sede secondaria) con criteri di economicità che escludano la duplicazione delle funzioni.

A tal proposito, è stata attuata una ricerca di mercato al fine di individuare una struttura logistica idonea a garantire gli stessi risultati di Velletri, in termini di risparmi economici.

**ISOLE ECOLOGICHE**

I Centri Comunali di Raccolta di Velletri (via Troncavia 4) e di Albano Laziale (via Cancelliera km. 2,2 angolo Via Dei Meli), sono ormai diventati un punto di riferimento per i cittadini, determinando una notevole diminuzione dell'abbandono indiscriminato dei rifiuti sul territorio.

Per le due strutture è stato calcolato un ingresso giornaliero medio di circa 80 persone.

Ad ulteriore rafforzamento della tutela territoriale e per agevolare gli utenti impossibilitati a conferire direttamente, viene garantito il servizio gratuito su prenotazione di raccolta a domicilio degli ingombranti, avendo come obiettivo l'aumento delle giornate dedicate alla raccolta per l'anno 2016.

Le informazioni sono reperibili sul sito internet e sul profilo facebook della Volsca Ambiente e Servizi S.p.A.

Al fine di consentire il dispiegarsi della raccolta differenziata porta a porta nel territorio del comune di Velletri, si è provveduto ad adeguare la gestione e gli spazi del Centro Comunale di Raccolta di Velletri.

In tal senso, la pianificazione del sistema di raccolta differenziata porta a porta ha previsto la sistemazione di un'area adeguata che serva da supporto nelle fasi di raccolta per il trasferimento dei materiali agli impianti di destino, fungendo da stoccaggio temporaneo, funzionale alla chiusura del porta a porta su tutto il territorio, liberando, conseguentemente, la struttura comunale a tutto favore dell'utenza che potrà utilizzarla in via esclusiva.

**RACCOLTA DIFFERENZIATA PORTA A PORTA**

Nell'ottica del perseguimento della riduzione dell'impatto ambientale e del miglioramento della qualità della vita dei cittadini e su volontà delle Amministrazioni, sia nel Comune di Velletri che nel Comune di Albano Laziale entro l'anno 2016 la raccolta porta a porta coprirà gli interi territori comunali.

Nel corso del 2015 sono stati raggiunti obiettivi in linea con il traguardo finale.

Nello specifico, nel territorio comunale di Velletri, è stato ampliato il servizio a tutto il quadrante del centro storico per una popolazione complessiva raggiunta di circa 17.000 abitanti, che si aggiunge al 50% della utenza servita nell'anno 2014. Si sottolinea che nell'anno 2016, a seguito degli affidamenti da parte del Comune di Velletri, tutto il territorio comunale sarà coperto dalla raccolta porta a porta, comprendendo anche la fascia montana.

Ad Albano Laziale è stato completato il secondo step di intervento, raggiungendo il 50% della popolazione servita, nel secondo semestre dell'anno 2016, verrà completata la raccolta differenziata porta a porta inerente le seguenti zone: intero territorio frazione di Cecchina, intero territorio frazione di Pavona e chiusura definitiva di Albano centro.

**PROGETTO INDUSTRIALE**

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. in data 8 Agosto 2014 ha presentato alla Regione Lazio la richiesta di verifica di assoggettabilità a V.I.A. ai sensi dell'art. 20 del D.L.GS. 152/2006 e s.m.i., dell'impianto di compostaggio di Contrada Lazzaria.

La Regione richiedeva delle integrazioni, a seguito della quali l'Azienda ha chiesto una proroga dei termini ed infine una sospensione del procedimento amministrativo, per valutare soluzioni progettuali alternative.

In data 11/09/2015, l'Azienda richiedeva la riapertura dei termini per il procedimento amministrativo di V.I.A.; e a tutt'oggi si è in attesa di indicazioni di merito da parte della Regione Lazio.

La Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. sottolinea l'importanza della piattaforma industriale, in quanto rappresenta l'unica possibilità concreta di completare il ciclo dei rifiuti ed in tal senso nell'anno 2016, l'Azienda intende comunque utilizzare il terreno di proprietà, presentando un progetto impiantistico di completamento capace di intercettare e valorizzare tutte le frazioni merceologiche, oggetto della raccolta differenziata porta a porta.

In questo modo l'Azienda si presenta quale soggetto economico capace di far diventare il rifiuto una risorsa, che possa permettere la difesa dell'ambiente e che nello stesso tempo garantisca nuovi posti di lavoro, nuove entrate finanziarie, al fine di portare beneficio agli utenti finali (Velletri/Albano Laziale/Lariano) attraverso una graduale riduzione della tariffa.

## **INSEDIAMENTO TERRITORIALE**

Gli obiettivi raggiunti nel corso dell'anno 2015 hanno consentito alla Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. di assumere un ruolo centrale nel territorio dei Castelli Romani, proponendosi quale strumento di aggregazione per le realtà economiche ed amministrative del territorio, il cui primo risultato tangibile è rappresentato dall' affidamento del servizio da parte del Comune di Lariano, a partire dalla seconda metà del 2016.

Inoltre, nel pieno rispetto della Legge di Stabilità 2015, l'azienda ha le carte in regola per assumere un ruolo propulsore per l'attuazione della stessa, cercando di favorire tutte le interlocuzioni utili a tal fine.

In primo luogo, agevolando l'ingresso di nuovi Comuni/Soci nel pacchetto azionario della Società, promuovendo, altresì, l'aggregazione di altre realtà societarie virtuose, al fine di costruire un percorso capace di porre concretamente le basi per la definizione dell'Ambito Territoriale Ottimale così come recita la normativa vigente.

Questo percorso, oltre ad essere prezioso nell'immediato, fa assumere all'Azienda un ruolo d'interlocuzione con la Regione Lazio diverso dal passato, inserendola nei progetti futuri e nelle opportunità d'intervento, sempre nel pieno rispetto di quanto previsto dalla Legge di stabilità 2015.



**INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE:**

- *La società non ha rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime.*

- *La società non possiede azioni proprie o quote di società controllanti.*

- *La società non ha acquistato o alienato azioni proprie o quote di società controllanti.*

- *La società non usa strumenti finanziari nè per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria, nè del risultato economico dell'esercizio, nè per la gestione del rischio finanziario, rischio di prezzo, rischio di credito, rischio di liquidità e rischio di variazione dei flussi finanziari.*

**INDICI DI BILANCIO**

In via preliminare si rappresenta come gli indici di bilancio siano stati determinati con riferimento al triennio 2013- 2014- 2015 in quanto trattasi di esercizi omogenei e pertanto comparabili.

Sono stati determinati i principali indici comunemente utilizzati nella prassi aziendale con riferimento a:

- indici di composizione
- indici di struttura
- indici di liquidità
- indici di indebitamento
- indici di redditività

## INDICI DI BILANCIO

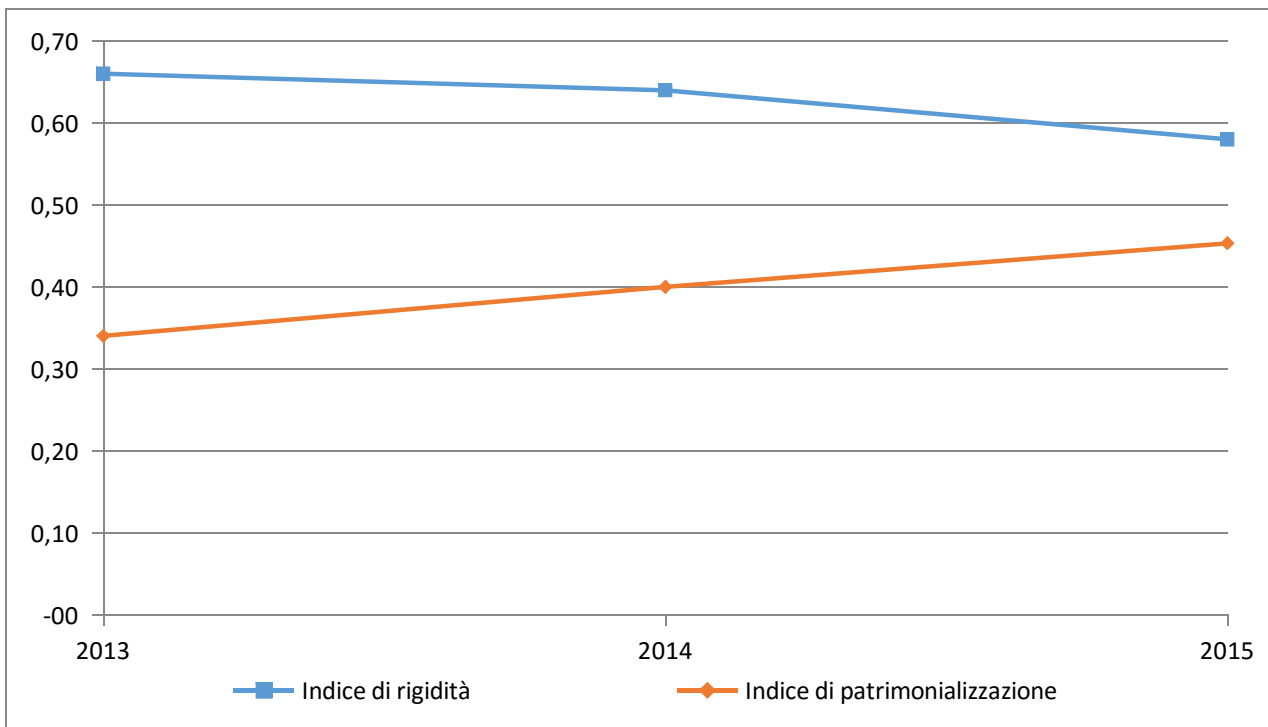
	Dati di origine					
	2015		2014		2013	
Indice di rigidità = Attivo Immobilizzato / Totale degli Impieghi	4.215.897	7.238.336	4.672.009	7.275.006	5.425.506	8.218.651
		<b>0,58</b>		<b>0,64</b>		<b>0,66</b>
Indice di patrimonializzazione = Patrimonio Netto / Totale delle Fonti	3.279.426	7.238.336	2.880.219	7.275.006	2.779.808	8.218.651
		<b>0,45</b>		<b>0,40</b>		<b>0,34</b>
Indice di struttura primario = Patrimonio Netto/Attivo Immobilizzato	3.279.426	4.215.897	2.880.219	4.672.009	2.779.808	5.425.506
		<b>0,78</b>		<b>0,62</b>		<b>0,51</b>
Indice di struttura secondario = (Patrimonio Netto + Passività Consolidate)/ Attivo Immobilizzato	3.974.723	4.215.897	3.683.830	4.672.009	3.656.112	5.425.506
		<b>0,94</b>		<b>0,79</b>		<b>0,67</b>
Indice di tesoreria primario = Liquidità Immedie / Passività Correnti	844.899	3.263.103	410.676	3.591.176	291.616	4.562.539
		<b>0,26</b>		<b>0,11</b>		<b>0,06</b>
Indice di tesoreria secondario = (Liquidità Immedie + Liquidità Differite) / Passività Correnti	2.611.035	3.263.613	2.171.902	3.591.176	2.407.708	4.562.539
		<b>0,80</b>		<b>0,60</b>		<b>0,53</b>
Leva Finanziaria = (Passività Correnti + Passività Consolidate) / Patrimonio Netto	3.958.400	3.279.426	4.394.786	2.880.219	5.438.843	2.779.808
		<b>1,21</b>		<b>1,53</b>		<b>1,96</b>
ROS = Reddito Operativo Netto / Vendite (Valore della produzione)	946.322	9.713.213	839.354	8.493.197	393.810	8.097.774
		<b>0,10</b>		<b>0,10</b>		<b>0,05</b>
ROI = Reddito Operativo Netto / Capitale Investito	946.322	7.238.336	839.354	7.275.006	393.810	8.218.651
		<b>0,13</b>		<b>0,12</b>		<b>0,05</b>
ROE = Reddito Netto / Patrimonio Netto	399.208	3.279.426	100.411	2.880.219	34.942	2.779.808
		<b>0,12</b>		<b>0,03</b>		<b>0,01</b>

Nel complesso tutti i valori assunti dagli indici presentano un continuo e costante miglioramento nel 2015 in raffronto al 2014 e 2013.

In particolare si rileva quanto segue:

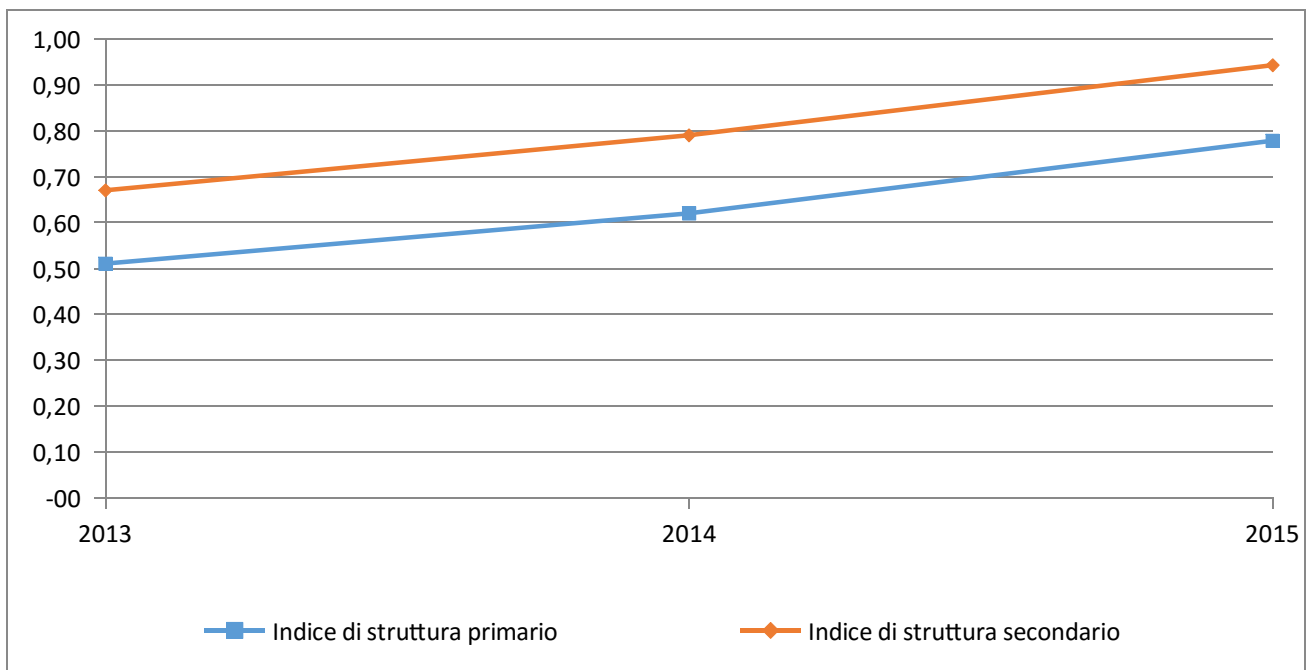
- L'indice di rigidità, che esprime il rapporto tra l'attivo immobilizzato ed il totale degli impieghi, risulta diminuito dallo 0,66 del 2013 allo 0,58 del 2015. L'attivo immobilizzato risulta infatti diminuito per effetto degli ammortamenti;
- l'indice di patrimonializzazione, che esprime il rapporto tra Patrimonio Netto e Totale delle Fonti, presenta un incremento dallo 0,34 del 2013 allo 0,45 del 2015. Ciò è dovuto da un lato all'incremento del Patrimonio netto per effetto degli utili 2013/2014 reinvestiti, ma anche alla riduzione del totale dell'attivo immobilizzato per l'imputazione degli ammortamenti dell'anno; tale indice esprime la percentuale di fonti finanziarie garantite dal capitale proprio.

	2013	2014	2015
Indice di rigidità	0,66	0,64	0,58
Indice di patrimonializzazione	0,34	0,40	0,45



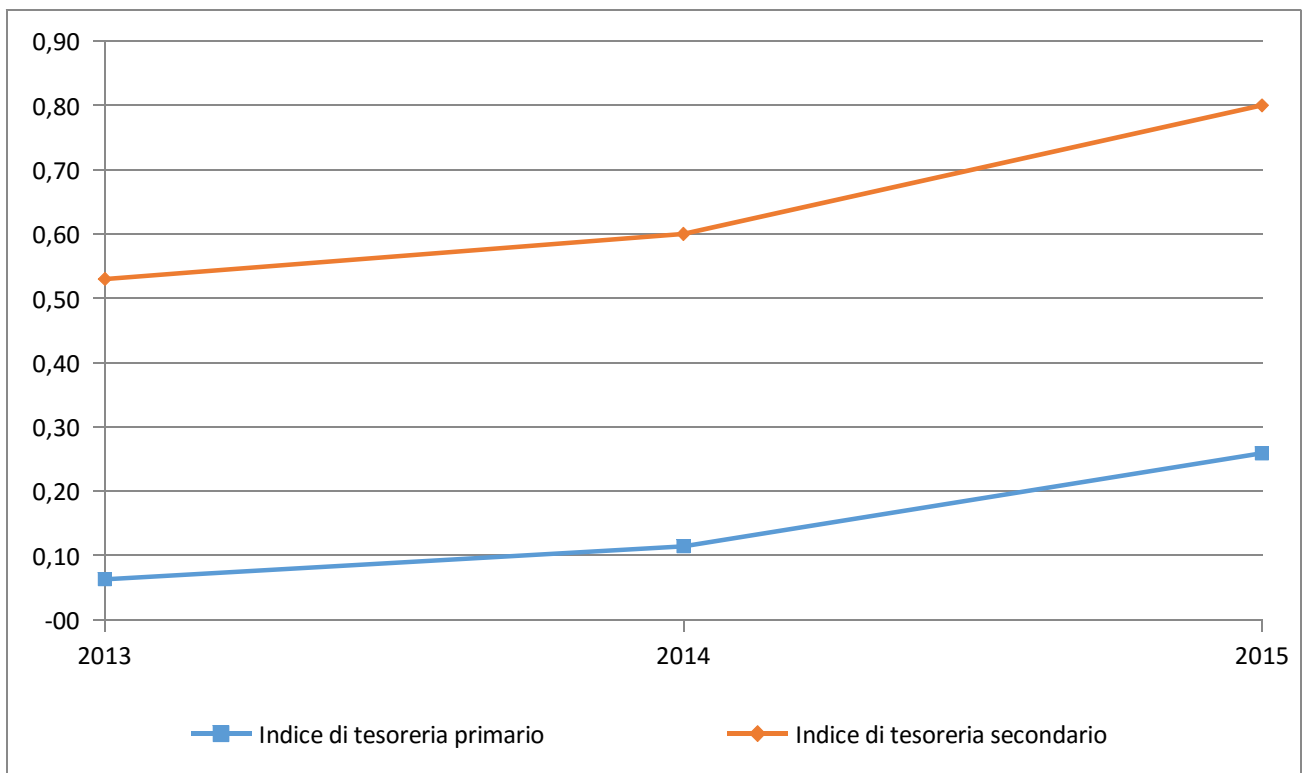
- Anche gli indici di struttura primario (corrispondente al rapporto tra Patrimonio netto ed attivo immobilizzato) e secondario (corrispondente al rapporto tra le fonti di medio-lungo termine e l'attivo immobilizzato) presentano un incremento rispetto al 2013 e al 2014. Ciò attesta la capacità dell'azienda di migliorare il proprio livello di coerenza temporale che deve esistere tra fonti ed impieghi e, quindi, la capacità di coprire con fonti di medio-lungo termine gli investimenti di pari orizzonte temporale.

	2013	2014	2015
Indice di struttura primario	0,51	0,62	0,78
Indice di struttura secondario	0,67	0,79	0,94



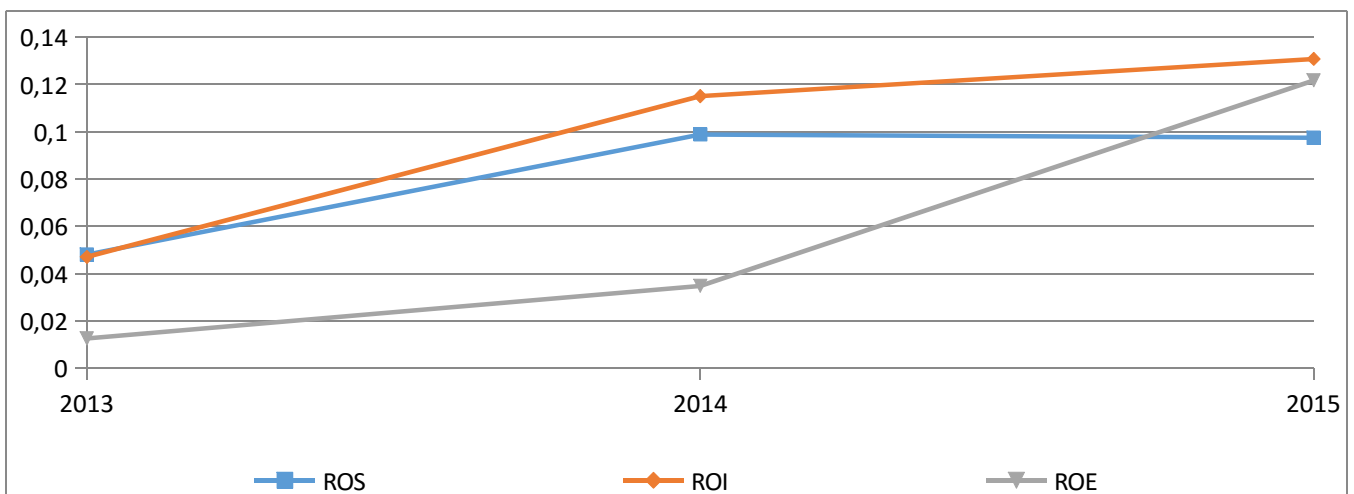
- I ratio finanziari rappresentati dall'indice di tesoreria primario (dato dal rapporto tra liquidità immediate e passività correnti) e secondario (dato dal rapporto tra liquidità immediate e differite e passività correnti) presentano un netto miglioramento ed esprimono la capacità dell'azienda di far fronte alle proprie obbligazioni di breve termine con le disponibilità finanziarie ed i crediti di breve termine. L'indice di tesoreria secondario pari a 0,80 può considerarsi soddisfacente in termini di gestione finanziaria.

	2013	2014	2015
Indice di tesoreria primario	0,06	0,11	0,26
Indice di tesoreria secondario	0,53	0,60	0,80



- L'indice della leva finanziaria nel 2015 è pari a 1,21. Lo stesso rappresenta il rapporto tra passività (di breve, medio e lungo termine) e patrimonio netto ed esprime il livello di indebitamento rispetto alla patrimonializzazione dell'azienda. Il livello delle passività in valore assoluto risulta ridotto rispetto al biennio precedente, mentre il patrimonio netto si è accresciuto per effetto della destinazione degli utili 2013-2014. Ciò denota il progressivo e positivo incremento del grado di rafforzamento patrimoniale della Volsca Ambiente.
  
- Anche gli indici di redditività presentano incrementi rispetto al biennio 2013/2014:
  - il ROS, che esprime la redditività delle vendite è pari a 0,097 in leggero aumento rispetto al 2014 confermando l'importo raddoppiato rispetto al 2013. I ricavi operativi si sono incrementati rispetto al 2013 del + 22,47% e rispetto al 2014 del +15,03%.
  - la redditività del Capitale Investito si attesta sul 13%, dato estremamente positivo per la tipologia di attività e di servizi svolti in regime di concessione;
  - il ritorno sul patrimonio netto è pari al 12% con un notevole aumento rispetto al 2014 che era pari al 3% e al 2013 che era pari all'1%. Si può esprimere un giudizio positivo sulla gestione, considerato che in valore assoluto la società ha scontato imposte per Euro 495.666 e che l'utile ante imposte è pari a Euro 898.874.

	2013	2014	2015
ROS = Reddito Operativo Netto / Vendite (Valore della produzione)	0,048	0,0988	0,097
ROI = Reddito Operativo Netto / Capitale Investito	0,047	0,115	0,131
ROE = Reddito Netto / Patrimonio Netto	0,0125	0,0348	0,122



**CONSIDERAZIONI FINALI**

Il lavoro esposto rappresenta la condizione necessaria, affinché la Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. raggiunga nuovi e importanti traguardi.

L'obiettivo che si dovrà concretizzare, nel biennio 2016-2017, sarà quello di trasformare la società in uno strumento sempre più agile ed economicamente vantaggioso, in grado di consolidare la qualità di servizi, determinando nel contempo un delta significativo di risparmio .

Tutto ciò consentirà ai Comuni Soci e ai vertici aziendali di:

- produrre investimenti capaci di rendere il servizio erogato ancora più vicino alle esigenze degli utenti, con sempre maggiore attenzione all'aspetto ambientale
- determinare un abbassamento della tariffa a carico dei cittadini

L'azione virtuosa intrapresa dalla Volsca Ambiente e Servizi S.p.A. rende possibile nel 2015, la proposta del C.d.A. di distribuire parte degli utili conseguiti ai Comuni Soci, consentendo loro di utilizzare tali economie per rispondere alle esigenze dei cittadini.

Amministratore Delegato  
Valentino Di Prisco

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Piero Guidaldi

-